

Finančni načrt Združenja Manager za leto 2023

Pravilo finančnega poslovanja za društva in neprofitne organizacije je uravnotežena prihodkovna in odhodkovna stran. Finančni načrt za leto 2023 vseeno predvideva presežek prihodkov nad odhodki v višini **20.600,00 evrov**.

Podlaga za finančni načrt je **Program dela za leto 2023**, ki vključuje različne aktivnosti. Cilj delovanja združenja je nuditi članom in članicam močno podporo pri njihovem strokovnem razvoju, promovirati zgodbe o uspehu ter tako prispevati k napredku slovenskega managementa, konkurenčnosti in uspešnosti Slovenije. Odgovornost ZM je tudi v spodbujanju ambicioznega, razvojno naravnane ter gospodarstvu in podjetništvu naklonjenega makrookolja, ki prispeva k družbeni blaginji vseh. Ker želimo poti profesionalnega, etičnega in prosvetljenega managementa slediti tudi vnaprej ohranjamo: izmenjavo dobrih praks, krepitev managerskih kompetenc ter podporo pri rasti podjetij skozi že obstoječe oziroma tradicionalne projekte in dogodke: Januarsko srečanje, Observatorij, MQ konferenca, Spoznavna srečanja za nove člane, Utrpi članstva, Managerski kongres in MQ treningi.

Delo Združenja Manager se bo odražalo tudi skozi različne aktivnosti kot je: organizacija in izpeljava izborov, s tem pa predstavitev zgledov managementa skozi priznanja, sodelovanje pri oblikovanju gospodarske politike in družbene blaginje v dialogu z vlado in socialnimi partnerji, krepitev mednarodnega sodelovanja preko evropske organizacije managerjev (CEC), raziskave in analize za podporo odločanju in razvoju sodobnega voditeljstva, MQ revija, e-Utrpi managementa z aktualnimi vsebinami in MQ portal.

Tudi letos v ospredje postavljamo profesionalen, etičen, odgovoren, povezovalen in sodelovalen management, ki daje poudarek trajnostnemu razvoju. Za vas bomo odkrivali in delili dobre prakse, zagotavljali krepitev vaših managerskih kompetenc ter podporo pri rasti podjetij.

ZM je vaš partner za vsebine, ki bodo podpirale razvoj in tri strateške teme:

- trajnostno voditeljstvo,
- povezovanje in sodelovanje,
- družbeni napredek in blaginja.

Vsem tem aktivnostim v letu 2023 dodajamo:

- poslovno-športni dogodek,
- krepitev strateških tem,
- nadgradnja mentorskega programa,
- krepitev aktivnosti na področju poslovne etike in ugleda managerjev,
- aktivnosti na področju izboljšanja uravnoveženosti spolov v upravah in nadzornih svetih.

Celoten program dela je podrobneje predstavljen v dokumentu **Program dela za leto 2023**.

V letu 2023 bomo organizirali približno 20 večjih in manjših strokovno-izobraževalnih in povezovalnih dogodkov. Večina dogodkov je za člane ZM brezplačna. Vsebine dogodkov bodo

osredotočene na tri vrednote, ki smo jih prepoznali kot ključne v aktualnih časih sprememb: spoštljivost, trdoživost in pogum. Svet se hitreje spreminja, negotovost je postala stalnica in omenjene tri vrednote managerjem pomagajo, da preživijo vse izzive, vse krize.

Prihodki

Načrtovani prihodki za leto 2023 znašajo **866.000,00 evrov**. Najpomembnejši prihodkovni viri so **članarine**, saj znaša načrt iz naslova članarin za 2023, 345.000,00 evrov. Razmere v gospodarstvu in splošno v družbi so se zaradi post-pandemičnega obdobja spremenile, zato bomo temu primerno prilagodil cilje, a vseeno ohranili trend stabilne managerske organizacije.

Prihodki iz naslova **pokroviteljstva** predstavljajo 35 % vseh prihodkov v višini **307.000,00 evrov**, kotizacij 20 %, ostali prihodki so še iz naslova donacij, oglaševanja in drugih prihodkov.

Odhodki

Na odhodkovni strani načrtujemo 8,5 % porast odhodkov glede na leto 2022. Znašali bodo **845.400,00 € evrov**. Po strukturnem prerezu načrtovanih odhodkov največji delež **stroški storitev** v višini 54 %, sledijo **stroški dela** z 40 %. Ostale odhodke sestavljajo stroški materiala, amortizacija in drugi poslovni odhodki. Vsi odhodki so primerljivi s končno realizacijo iz preteklega leta.

Presežek

Finančni načrt za leto 2023 je bil pripravljen na podlagi rezultatov v preteklem letu. V primeru, da bi se zaradi aktualnih okoliščin na globalni ravni situacija poslabšala, bi se pripravile ustrezne prilagoditve. Ob koncu leta je načrtovan presežek prihodkov nad odhodki v višini **20.600,00 evrov**.

Pripravili:

Petra Juvančič, izvršna direktorica

Darja Vidonja, vodja pisarne

Sonja Vidonja, pomočnica izvršne direktorice

Finančni izid 2022 in načrt 2023	NAČRT 2022	STANJE 2022	PLAN 2023	% od načrta
PRIHODKI	799.000,00 €	806.314,57 €	866.000,00 €	101%
10 - članarine	348.000,00	340.634,10	345.000,00	98%
11 - Kotizacije	130.000,00	155.054,92	175.000,00	119%
12 - Pokroviteljstva	278.000,00	272.991,40	307.000,00	98%
13 - Oglaševanje	20.000,00	13.650,75	14.000,00	68%
14 - Sklad za štipendiranje, donacije in podp	3.500,00	0,00	0,00	
16 - Drugi prihodki	19.500,00	23.959,77	25.000,00	123%
46 - mednarodni projekti - Progress- vključi v	0,00	23,63	0,00	
ODHODKI	- 770.085,00 €	- 778.627,24 €	- 845.400,00 €	101%
STROŠKI MATERIALA	- 35.420,00 €	- 22.190,07 €	- 26.200,00 €	63%
17 - stroški materiala pri opravljanju storitev	-1.000,00	-3.516,93	-4.000,00	352%
18 - stroški pisarniškega materiala	-920,00	-388,24	-1.000,00	42%
19 - stroški strokovne literature (naročnine)	-4.000,00	-3.575,93	-4.000,00	89%
20 - stroški priprave publikacij (tisk, storitve)	-28.500,00	-12.650,37	-15.000,00	44%
21 - drugi stroški materiala	0,00	-1.055,47	-1.100,00	
45 - stroški časopisov	-1.000,00	-1.003,13	-1.100,00	100%
STROŠKI STORITEV	- 376.850,00 €	- 378.093,86 €	- 458.100,00 €	100%
	0,00	-305,00	0,00	
22 - organizacija dogodkov	-151.000,00	-139.087,46	-180.000,00	92%
23 - lastno oglaševanje	-3.000,00	-3.726,05	-4.000,00	124%
25 - avtorsko delo	-5.500,00	0,00	-5.000,00	
27 - najemnina	-18.800,00	-21.233,40	-27.000,00	113%
28 - reprezentanca, poslovna darila	-5.000,00	-6.968,35	-7.200,00	139%
29 - poštna storitve	-12.500,00	-6.068,43	-10.000,00	49%
30 - stroški informacijske tehnologije in telef	-13.200,00	-15.917,64	-25.000,00	121%
31 - zunanji izvajalci	-103.600,00	-112.065,05	-126.200,00	108%
32 - izobraževanje	-3.500,00	-2.437,23	-3.500,00	70%
33 - stroški prevoza, dnevnice in nočitev	-8.000,00	-9.997,65	-6.000,00	125%
34 - članarine v organizacijah	-2.990,00	-3.039,49	-3.500,00	102%
35 - vzdrževanje sredstev	-1.000,00	-1.744,42	-2.500,00	174%
36 - drugo, raziskave in analize	-42.310,00	-46.824,35	-48.000,00	111%
48 - študentski servis	-2.200,00	-2.757,26	-4.000,00	125%
49 - druge storitve	-3.750,00	-3.852,08	-4.000,00	103%
53 - stroški intelektualnih in osebnih storitev	-500,00	-2.070,00	-2.200,00	414%
STROŠKI DELA	- 340.000,00 €	- 363.793,11 €	- 345.000,00 €	107%
37 - plače in nadomestila plač	0,00	-288.494,60		
38 - prispevki v breme delodajalca in davki na	0,00	-46.457,41		
39 - drugi stroški dela	0,00	-28.841,10		
AMORTIZACIJA	- 6.815,00 €	- 6.289,63 €	- 6.300,00 €	92%
DRUGI POSLOVNI ODHODKI	- 11.000,00 €	- 8.260,57 €	- 9.800,00 €	75%
41 - sklad za štipendiranje, donacije	-5.500,00	-3.549,00	-4.900,00	65%
42 - odpis terjatev	-500,00	-1.354,62	-1.400,00	271%
43 - drugo (bonitete, takse, DNS...)	-3.500,00	-1.902,88	-2.000,00	54%
44 - stroški finančnih storitev	-1.500,00	-1.454,07	-1.500,00	97%
FINANČNI REZULTAT	28.915,00 €	27.687,33 €	20.600,00 €	96%