

7 Uvodnik |**Zakaj so spremembe nezaželena nebesa****8 Intervju | Pri nas luči nikoli ne uga-snejo**

Marijan Jurenc, Manager leta 2008: Podjetje je živ organizem, ki teži k svojemu razpadu.

12 Epicenter | Kriza prerase v katastrofo samo ob izgubi zaupanja

Finančna kriza je problem le v toliko, v kolikor sproži gospodarsko, ki ji sledita socialna in politična kriza.

14 Epicenter | Lastništvo v času svetovne krize

Medtem, ko ves svet podržavlja, bi Slovenija še vedno privatizirala.

16 Epicenter | Princi in princeske na zrnu graha

Otroška nevzgojenost ni dosti drugačna od prekipevajoče ekonomije: posledica obojega je kriza.

18 Epicenter | Sam nihče nič ne zmore

Duši projekta InJo - InCo opozarjata, da v kolikor je bil trajnostni razvoj do sedaj floskula, ga kriza ozavešči.

20 Vodenje | V timu naj se kreše

Šest priporočil prof. Williama Fisherja. Najbolj presenetljivo: zaposlujte po sposobnostih in znanju, nato upravljajte vedenje.

22 Odličnost | Kako preživeti v svetu obilja na kredit?

Nezadržne silnice, ki spreminjajo svet, imajo tudi svoje poslovne odgovore: dizajn, zgodba, zabava, empatija, simfonija in smisel.

24 Odličnost | Znanje in spretnosti azijskih multinacionalk

Azijske multinacionalke znajo bistveno več kot le izkoriščati poceni delovno silo.

29 Intervju | Moč črпам iz slepe točke

Rok Uršič, Instrumentation Technologies: Izvrstnost je porazdeljena po celem svetu.

32 Vodenje | Pazite, da vas ne zapustijo najboljši

Kako dolgo boste zadržali najboljše sodelavce, če jim ponudite isto plačo kot povprečnim in podpovprečnim?

40 Praksa | Prekletstvo prezaposlenega managerja

Postati manj zaposlen, a bolj produktiven.

44 Praksa | Prodajalčev nasvet je pogosto brez vrednosti

Kadar so kupcem najpomembnejše cene in dostop do izdelka, je vlaganje v prodajne odnose le dodaten strošek.

48 Praksa | Delavski predstavniki: s kom naj se management pogovarja?

Management trdi, da želi vzpostaviti partnerski odnos z delavskimi predstavniki, zakonodaja pa to prej preprečuje kot spodbuja.

52 Mfilozofija | Govorite managersčino?



Kdor danes ne govori managerskega diskurza, je ravno tako izločen, kot je bil nekoč tisti, ki ni obvladal samoupravnega.

54 Eksot | Kenija: Ob nevihti se posli ne sklepajo

Bi v imenu boljšega posla spili masajsko mešanico krvi in mleka?

56 Pravo | Urejanje udeležbe delavcev pri dobičku

Edina smiselna udeležba zaposlenih pri dobičku je prostovoljna.

58 Mnenje člana | O aktualnih temah

Žiga Vavpotič: Nacionalni interes vsake države morajo biti mladi.

60 Insajder | MQ debata v Pomurju

Novembra je zaživela nova dejavnost združenja Manager - regionalna MQ debata. Prva je bila v Murski Soboti na temo finančne krize.



62 Insajder | Jesensko srečanje 2008

Korporativno upravljanje, poslovna etika, šport kot navdih za uspeh.

66 Insajder | V znamenju glasnega poziva

V drugem polletju smo se v Združenju Manager usmerjali k pozivom za izboljšanje gospodarskega okolja ter v pripravo pestrih strokovnih dogodkov.

68 Insajder | Legenda o zmajevem mladiču



Črno človeško ribico so odkrili pred 22 leti v Beli krajini. Upodobljena je na priznanju Mladi manager.

71 Insajder | Opaženi uspeški

Uspehi gredo včasih kar prehitro mimo.

72 Insajder | Nova ambasadorja sekcije mladih managerjev

Prejemnika iz sklada za štipendiranje v letu 2007/2008 sta Lejla Ibrahimpašić in Ljupčo Prošev.

73 Insajder | Tisoč stoti član

27. septembra smo dobili tisoč stotega člana Združenja Manager.

74 Četvorka | Naše zgodbe

Spoznajte Lidijo Jezernik, Bojana Rogača, mag. Matejo Sajovič in Sebastijana Vagajo.

76 Sproščeno | Piranski brancin: boljši od najboljšega

Z doktoratom znanosti in družinsko ribogojnico dr. Irena Fonda ustvarja zgodbo o uspehu.

78 Sproščeno | It's fun, fun, fun

Fenomen sodobnega časa: Facebook.

80 Sproščeno | Mreženje je način življenja



Ko ga spoznate in se ga naučite, postane del vas in nikdar več ne boste takšni kot prej.

82 Druga plat managementa | Uniči svoje podjetje!

Klaus Schuster